



(上接第2版)

## 10年的申、筹、办世博之路： 《注册报告》反馈的108个问题

如今所有上海人都会忘记2010年的上海世博会，这场在国际展览局和中国历史上史无前例的世博会，被周汉民称为“把世界带回了家”。尽管上海世博会是“举全国之力，集世界智慧”，但是，在众多的努力者中，作为申博、筹博、办博全过程参与者的周汉民无疑是功不可没的。在采访中，十年世博路，被周汉民称为是“自己人生最壮丽的时刻”，对自己，“实现了一个知识分子最起码的理想——零距离为国家服务。”

### 堂堂正正、不容诟病的世博会

在一篇中央媒体驻巴黎记者的《巴黎来了申博“大使”》新闻专访中，描述了周汉民在巴黎乔治五世大街的中国驻法使馆内的情景，“办公室里还有一张床，一个电视机，周汉民倒不用有上班的拥挤，但是，实在是因为87个展览局的代表要拜访，不是夜以继日地工作无法完成。”2001年11月，周汉民从浦东新区副区长的岗位上上调赴中国驻国际展览局(BIE)专职代表。这是展览局历史上第一个专职代表，其他均是各国外交使节兼任。直到2002年12月申博成功消息传来，在13个月内，周汉民的主要任务就是“游说”，让其他87个国家的代表同意中国申博。

2000年，中国刚刚申请到了举办世界奥运会，因此，在代表们心目中，“好事不能连续落到中国身上”，为此，在巴黎常驻的66家代表中，周汉民多则拜访20多次，少则3次。常被媒体引用的例子是，周汉民首先去拜访5个申办国竞争之一的韩国代表车本友。他从“车”姓在中国的起源说起，拉近关系，也表明了竞争是公开而平等的。周汉民坦言对这项新工作如履薄冰，但是努力在工作中“学做人、学做事、求学知、学共处”。某国公开照会投票支持另一竞争国，对此，周汉民不懈地游说，就在投票前夕的12月2日，他等在对方下榻的宾馆前，刚一下车，就再次和对方进行长时间的坦诚交谈，请求他在原来支持的国家出局后对中国上海投下友好的一票，最后，对方同意并这么做了。这次世博会在参展人数上创下了历史第一，有190个国家和56个世界组织参与，国家中包括了19个未建交国，不能不说，是无数个周汉民这样的“大使”所做的“同情”和“理解”工作的成效。在回答记者的采访时，周汉民说，世博会至今回忆起来，“最值得骄傲的地方是，这是一场堂堂正正，不容诟病的世博会。”

### 《注册报告》一次性通过史无前例

2002年12月3日，中国赢得了2010年世博会的主办权，举国鼓舞。但其实更大的挑战在于2005年的《注册报告》。时为上海世博会事务协调局副局长周汉民的助手，如今是上海申迪(集团)有限公司合作事务管理部总经理的邱一川博士，在接受记者采访时称，《注册报告》汇集办博理念、方略政策和措施，它的通过显然比蒙特卡洛申办主办权更难，而没有《注册报告》的通过，意味着没有邀请他国参博的权力。2005年4月，11万字的英文和法文初稿提交后，国际展览局一下子反馈了108个问题，每个问题都不易破解，涉及国情、国际规则等等。“那阵子，周局长带着我们团队，几乎是日夜通宵，一个个盲点去填补。”邱一川说那样的日子至今难忘，宵衣旰食，几乎人人都成了“国际法专家”。12月，正式的注册报告获得近100个国家的一致赞同，这在展览局历史上创下纪录，中国团队的专业精神不得不令国际友人和同行佩服。

### 世界城市日到世界城市论坛

世博会始终存在挑战，那些看似神话的数字后面都必须付出艰辛的努力。然而，世博会更大的收获

在于创新的种种实践。今年10月31日(上海世博会闭幕日)，联合国“世界城市日”诞生，而这个成果就是从2010年上海世博会的《上海宣言》而来。2011年，周汉民在全国政协上做了提案；2012年，周汉民在巴西里约召开的联合国“可持续发展峰会”上全面推进；2013年12月6日，联合国大会第68届联大第二委员会一致通过。在周汉民看来，这个世博会成果还可以发酵。他告诉记者，他已经准备给明年全国两会提交提案：1，充分利用好“世界城市日”的平台，在每年的“世界城市日”，以中国政府名义，举办“世界城市论坛”。2，建议设立负责“世界城市日”相关活动的组织机构，该机构将负责承办“世界城市论坛”，并命名为“城市最佳实践协会”，简称“UBPA协会”，让所有参加过世博会城市最佳实践区的城市加入，这样，上海就有了一个国际组织。3，该机构每五年举办一次最佳城市实践区的最新成果，向全球分享“城市如何更美好”的世界话题的成果。4，这个组织将和中国2030年-2040年城市发展战略相联系，提高中国国际化的程度。

听着电话里的这些建议，记者不断感受和回味着周汉民前五分钟所说自己在国家发展热点、焦点、重点、难点问题上的自我要求：1，要做出专业的贡献。2，要做出深思熟虑的贡献。3，要做出大多数人接受的贡献。



周汉民法学教授、政协副主席、外事事务三结合的进行时态



周汉民与汪光焘教授在WTO上海研究中心合影

## 3年自贸区推动 带领民建建言献策共 分担

自贸区，既属于周汉民研究的专业领域，又是他在浦东工作的缘分延续，更是周汉民所说的国家发展的热点、焦点、重点、难点。

2000年8月，周汉民从上海对外贸易学院(现对外经贸大学)副校长任上赴浦东新区人民政府任首任副区长，直接参与外高桥保税区工作。周汉民回忆，当时保税区拱门上英文标识就是“Free Trade Zone”，这是市委前任领导的高瞻远瞩。

2011年外高桥举行了“世界自由贸易区论坛”，周汉民做了重要发言，提出外高桥保税区已经为自由贸易区转型积蓄了重要力量。随后，作为民建中央副主席、上海市政协副主席、民建上海市委主委，周汉民和民建上海市委同志商议，2012年上海市政协会议上，以民建上海市委的名义，提出了“鼎力先行先试，推动浦东局部自由贸易港建设”；2013年，在充分调研的基础上，周汉民在上海市政协大会上，郑重提出了“关于上海设立浦东国际自由贸易区的建议”的提案。

2个多月后，中央便提出了在浦东28平方公里内建自由贸易试验区的决策。周汉民自己和民建投入了更专业的调研和建言之中。如果在百度上搜索“周汉民”和“自贸区”会看到诸多的演讲和论坛观点，这只是周汉民对自贸区贡献的一部分而已。

周汉民其实还有很多职务，比如，上海联合国学会名誉会长，上海美国学会名誉会长，上海公共外交协会副会长。记者多次在这些论坛上听到他雄辩的演讲，这么多职务，如何处理？周汉民剖析了他研究国际事务的三个结合：1，国际政治、国际经济、国际法律三结合。2，国际规则、惯例和地方习惯相结合。3，循序渐进、齐头并进和突飞猛进相结合。

那么，对上海自贸区的建言和推进，便是新世纪后周汉民法学教授、政协副主席、外事事务三结合的进行时态吧。

## 31年的执教路育人心 为何当市社会主义学 院院长

写到这里，如同翻阅着中国和上海改革开放的辉煌篇章，每一页里都有周汉民的引路人的高瞻远瞩、奋不顾身，有周汉民同呼吸共命运的气息和付出，不



荣膺上海对外贸易学院“杰出校友”



2004年，与国际展览局秘书长洛塞泰斯在一起

难体会到始终站在时代变革潮头者的豪情壮志。以此看几年前的采访标题《我是一个狂热的爱国主义者》就会感同身受。如今熟悉他的政协同道形容周汉民是个“竞争性选手”，喜欢复杂事物的挑战。

### 从“牺牲”到“可以转换”

“其实，从本性而言，从小到大，我还是喜欢安静，一定程度上喜欢独处。”他告诉记者，自己正在看最新版的《普京传》，最吸引他的是普京如何有效地将个人的命运和俄罗斯的前程结合起来。这不仅需要意愿，更需要能力。能力包括专业能力，更是在不可选择下，如何适应新岗位挑战的能力。在上个世纪的采访中，周汉民多半提到“牺牲”，他坦言，在中国，学者担任行政工作，从任何角度来说都是牺牲。但同事和他说，“你代表了我们这个群体，这么多人关注你。”这句话“燃烧”和平衡了周汉民；在本世纪的世博频道中，周汉民坦然：“既然选择这个事业，就必须牺牲物质生活和个人爱好。”这次，几乎是在自贸区的频道里，同样的问题又被记者问及。周汉民说，有些是职务行为，有些是社会需求，在回应社会需求中，你也必须不断进步。他的答案是很多职务之间的信息和能量也可以转换。

### 口才天生的还是刻苦而来

话题接着转向他颇为称道的口才。“我最喜欢的还是教师的职业，至今执教31周年，而教师除了言传身教外，基本功必须扎实。”而讲台前的公众表达就是一种过硬的基本功。秘书朱慧锋说，其实，他每次演讲都很认真准备，“汉民副主席有打腹稿的习惯。”周汉民告诉记者，自己要求尽量脱稿，这是需要几倍于常人功夫的；而每次演讲，他都力求推陈出新、新颖独到，但观点又保持持衡，“言论和言论的影响是有益于这个时代的”，这当然又需要不凡的刻苦。

而这样的要求并非是到了领导岗位才特别提出，1996年到2000年在对外经贸大学读书的邱一川回忆，“他在学校开课时，就特别注重导论，导论中会把各派意见都涉及到，这必须博览群书。”2000年调至浦东担任新区副区长，分管社会发展局，涵盖教育、卫生、民政、计生等等，周汉民就订阅了各个领域最权威的报纸，不断补课，很快，他就熟悉了各个领域的舆情。作为教师，必须不断接受新知识，就像他目前在逼着自己读当红法国经济学家皮凯蒂的英文版《21世纪的资本论》一样。每年大量的阅读是周汉民的习惯和生活方式。

至今，周汉民还是数所高校的兼职教授，每年坚持带硕士和博士生。2011年，世博会落幕后，他担任了上海市社会主义学院院长，这是民主党派的培训大本营。他主动开设了《依法治国、宪法至上》、《中华文化如何走向世界》、《城市时代和城市挑战》、《人类第四文明：生态文明》、《习总书记系列讲话导读》等课程。不能不说，既是喜爱又是加压，也是常人听到的“语不惊人死不休”的操练吧。

在2000级法学院的毕业典礼上，周汉民号召莘莘学子要“积极、健康、有效地为国家服务50年。”而这个健康的学问，在周汉民也越来越有心得，除了风雨无阻地打太极拳，他还坚持游泳，“一下子能游2000米”，秘书这么说。而他自己说，社会活动、锻炼都不是浪费，“我很多想法是在游泳时产生。”包括文首提到的朱晓玫的音乐会，让他感动中升华。

2002年底，在世博会申办成功后的媒体会上，这位高考时第一志愿为复旦中文系的法学教授，曾动情地引用了《诗经·秦风》中的诗句“蒹葭苍苍，白露为霜，所谓伊人，在水一方”来表达他对世博会成功举办的向往。其实，在记者看来，在把成功看做过去式的周汉民，心中永远有个在水一方的“伊人”，那就是“追随时代的要求”，为此，周汉民时刻准备着，这也是他在外人看来时刻精力充沛的秘诀——活得有目标，有方向；做自己力所能及、十分喜欢的事情。

### 新书速递



作者：维克托·迈尔-舍恩伯格  
译者：赵中建  
华东师范大学出版社 即将出版

#### 内容简介：

《大数据时代》作者维克托·迈尔-舍恩伯格教授最新力作。

本书以浅显易懂的语言讲述了最前沿的理念——大数据将如何改变教育。

当下，大数据正悄悄影响到教育体系的每个层面，对于全世界的学习与教育活动，都会产生极为深远的影响。

透过这本书，无论是在线教育领域的创投公司，还是迫切需要改革的传统学校，都能看到有利于自身发展的别样途径，对于需要“终生学习”的我们，更有了全新看待世界的思维方式。