

李肇星：永不退休的“外交官”

6月底的和平饭店，在夜色中流光溢彩。

李肇星亲切地打着招呼：“欢迎‘小老朋友’过来聊聊！”一边说着迎入我们一行三人，一边转入套房里关上了电视。坚持自己收看七点新闻联播或请家人记录是他多年的习惯，当天和平共处五项原则发表60周年纪念大会在人民大会堂召开，习近平做了主旨演讲，寓意深远。

2007年卸任外长一职后，李肇星担任全国人大外事委员会主任委员，2013年3月他全退。但中国公共外交协会会长、中国人民外交协会名誉会长、中国国际友好联络会会长、中国翻译协会会长等先后不一担任的职务，让他的外交活力和能量持续聚集在民间外交领域。

落座后的交谈是从李肇星对我们的提问开始的，在我这位职场新人看来是采访的沟通，在外交前辈看来却是跨代际的聊天，“倒采访”让我缓释紧张之余，分明感到了这位和蔼可亲长者身上的外交气场。90分钟内，李肇星说外交、论情怀，信手拈来的话题中处处透着外交的精彩和个性的睿智。而民间外交则是我们话题的开始。

理念：“会活动的中国人都可以进行民间外交”

“可否将您目前最主要的职务概括为四会会长？或者说，您目前最主要的精力放在……？”我开门见山地问李肇星，不掩好奇。

“我真正的职务，不是名字前那一长串的头衔。在祖国面前，我是永远长不大的孩子；在知识面前，我是永远毕不了业的小学生。当前最关心的事情，无非是为国家强盛、百姓富足尽一点绵薄之力罢了。”非常标准的回答，让人不禁联想到去年出版的《说不尽的外交》。在这本回忆录里，李肇星反复强调：外交官的基本要求是什么？懂外语？会开车？善交际……表面上看是这样，但最重要的是，外交官得报国为民。

“报国”、“为民”，其实不在于你的身份是政府外交人员还是普通百姓，在李肇星看来，只要能说话、会活动的中国人，都可以进行“民间外交”，因为外交是个广义词，绝非仅仅局限于大场面上大人物的交锋。

走出国门，你就代表着中国

“走出国门，每个中国人就成了中国的一张特色名片，其一言一行会直接影响到他国民众对中国的印象。”

李肇星回忆，几年前他去苏丹访问时，发现一家中国企业声望极高，不禁好奇。后来了解到，这家企业将利润的一小部分拿出来做公益慈善，为当地的儿童添置背心、足球等衣物玩具，很受欢迎。企业的善举，使当地人提起“中国”就倍增好感，“中国”不再是一个抽象的名词，而是实实在在的爱心国度。那几年，非洲曾有一些针对中国的不和谐音符，认为中国掠夺了他们的市场和资源；西方媒体闻风而动，趁机指责中国在施行新殖民主义。“如果我们的企业多做公益事业，多进行民间外交，那么，谣言就不会在民心感激的民众心中落脚。”

随着中国经济的高速发展，“土豪”这个族群“应运而生”，屡见报端，其大名也为李肇星所知。“我有时候听闻某些国人在外国随意吸烟吐痰，被罚后非但不感羞耻，还洋洋自得‘不差钱’，简直荒谬。还有些人喜欢去酒店一掷千金，胡吃海喝，一逞暴发户之能，惹人非议尚不自知，可笑可叹。”

到了国外，你的身份不仅仅自动转换成了“异国公民”，同时也代表了母国的一个微观缩影。个人的



6月28日晚，李肇星在前来采访的记者面前展示1998年上海市长欢迎晚宴上与克林顿夫妇的合影

和老朋友基辛格每年都见面



全家福：李肇星和夫人、儿子儿媳、孙子女



2011年3月4日11时，十一届全国人大四次会议新闻发布后李肇星与记者亲切握手

良好素养，即为最具说服力的“外交小广告”，李肇星说，不必急着定义“民间外交”，应该多多实践，用行动证明一切。

从学检纸片到学植树意识

原国务院新闻办公室主任赵启正曾撰文，赞同“公共外交是指在国际社会提高本国的国际地位和影响力、提升本国形象的国际交流活动。公共外交的重点则在于改善民间的情感，扩大对本国友好的人群和提升好感度”。可见，作为公共外交的民间外交，其着力点恰在民间。李肇星多年来辗转多国，亲眼见识了各国民间诸多文明举止、优异素养，他感慨：别人能做到的事情，我们也要追赶上，外交讲硬实力，也讲文化软实力。

1965年9月，李肇星第一次去瑞士，看见有个欧洲人掏口袋不慎掉出一小片纸来，后面排队的瑞士人立刻把它拾起，扔进垃圾桶。这件事情对李肇星影响很深，他打趣：“回国后，我也尝试着在北京大街上捡垃圾，可惜现在不行了，因为垃圾太多，捡都捡不完。”

“日本也是个至少有可敬之处的民族，”李肇星淡淡道，“1994年广岛亚运会结束时，6万人的体育场竟然没有一片垃圾。2011年地震海啸，灾后社会秩序基本不乱，日本人总体还是比较克制、礼貌的。这么一个资源少、灾害多、面积小的国家能发展成经济强国，这些因素值得我们学习。”

2013年李肇星去波士顿，宾主到一家餐馆吃饭，正点着菜，服务员委婉建议：你们点的已经够了，不妨不够时再添？这对李肇星啻啻一种警醒——美国侍者担心浪费粮食，不为多赚钱而高兴；而国内不少饭店巴不得你一顿吃个满汉全席才好，“如果都像美国服务员那样，中国大量的粮食浪费就会大幅减少！”

今年6月，由中国公共外交协会联合中国对外文化交流协会、意大利文化优先协会共同主办的“首届中意文化外交和创意产业大会”在京举行。会上，李肇星向老朋友鲁泰利（意大利文化优先组织主席、

意大利前文化部部长）表达了自己的欣赏。原来，1992年鲁泰利担任罗马市市长的时候，倡议每诞生一个新生儿，政府就栽一棵对应名字的树，该倡议获国会立法通过；2012年又修订增加一条：每收养一个孩子，政府也要栽一棵树。李肇星笑言，自己曾以动员外交部年轻同事结婚时栽树纪念为豪，不料鲁泰利的理念、行动更超前，是更好的榜样。

民间外交是一项跨国文化交流的大工程，不能一蹴而就，“随风潜入夜，润物细无声”才是最高境界。李肇星认为，多学习他国“润物无声”处的优点，博采众长化为己用，是交流的重要构成。

外交就是一个服务性行业

中国有句俗语，在家靠父母，出门靠朋友。那么出了国呢？依李肇星之见，出国靠国家，倘若就这句话换位思考，便是“外交为民”。

李肇星对外交部的同事说过，干什么吆喝什么。外交算是一个服务性行业——为国家、企业和群众服务。当我们的同胞在海外遇到困难时，领事馆要伸出援手；当我们的同胞在海外遇到突发危机与灾害时，外交部要听从中央指示，积极调动力量展开营救行动。“为民”实则也“为国”，维护国人的合法权益，保障国人的生存空间，正是国家形象与力量的体现。

政府如此作为，民间外交同样以之为鉴。2012年12月31日，中国公共外交协会成立。当选为会长的李肇星初衷不改，“我们协会要坚定地树立以人为本的理念，并把这个理念变成行动。我们可以同国内外各界真诚对话，平等交流，增进相互的了解和信任。要力争培养一批具有国际视野、专业知识，沟通能力比较强的公共外交人才。”

他的承诺，一路稳步推进。2013年7月26日，协会举办以“沟通、合作、共赢”为主题的中国企业“走出去”座谈会。外交部、发改委等相关部门负责人及国家开发银行、中石油等企业、学术和新闻机构代表、老挝、泰国、缅甸、柬埔寨驻南宁总领事或代表等100余人与会并踊跃发言。该会的重点是中国企业应胸怀大局，强化命运共同体意识，积极开展公共外

交，融入当地社会，回馈当地社会，传播企业文化，以此扩大企业影响，树立良好形象。

3个月不到的10月10日，协会主办的“中国企业走近欧洲论坛”在上海国际会议中心举行。欧盟主要国家如法国、荷兰、西班牙、瑞士等国驻沪总领事到会并介绍了本国招商领域和政策；众多中国老外交官、国际关系专家以及中国企业家们共聚一堂，为中国企业与欧盟国家间建立对话交流机会。李肇星在现场接受专访时表示，此次论坛将研讨欧洲经济形势、投资法律法规、文化传统、企业公共外交等议题，让中国企业更好地了解真实的欧洲，讨论如何把好事做好做实。

李肇星向记者说明，虽然“中国企业走近欧洲”前景可观，但一些欧洲国家并不习惯一下子接受中国企业的介入，工作还是有一定难度的。因此，我们必须像骑自行车一样具有锲而不舍的精神——稳定地朝前走。

成立不到两年的中国公共外交协会，为中国企业走出国门提供专业咨询、协调服务，并统筹社会资源为中国企业搭建国际经贸交流平台；同时，也号召和培训中国企业在惠及当地民众，为展示国家形象，加强中国人民与世界各国人民之间的沟通往来营造良好氛围；完完全全地体现了外交的“服务性”。

原则：国家放在首位，朋友永远是朋友

从政府到民间，李肇星与形形色色的人打交道，言笑晏晏有时，针锋相对有时。在他看来，在平等互敬的前提下，国家利益总要放在首位，外交的歧义并不妨碍友情。正如鲍威尔给李肇星的信中所言：外交部长会变成前部长，但朋友永远是朋友。

成为基辛格的“1/4个伟大读者”

基辛格是美国政坛的常青树，对中美关系的贡献亦是众所周知。李肇星与他的友谊延续至今，原因之一正在于两人对中美关系的重要性具有一致的深切认知。

2009年5月，李肇星和基辛格参加了澳门理工大学的校庆。李肇星原先得到的消息是“基辛格表示，李肇星去他就去”，后来才得知，有人对基辛格说“李肇星答应来，他希望你也来”。总之，俩人的友谊被小小“利用”了一把。

2011年，基辛格携新作《论中国》赴京，不无调侃地对李肇星说笑：“这本书的作者并不伟大，但你要是能看完它，一定会成为伟大的读者。”李肇星回答：“我恐怕难以从头到尾读完，但会仔细阅读自己关注的部分，争取当半个或四分之一‘伟大读者’。”

2013年3月，李肇星和基辛格共同参加了“中国的和平发展与中美关系”会议。会上，李肇星直言钓鱼岛问题其实很简单，“钓鱼岛是中国的”。“夫妻之间也会吵架，但是大家最恨的是第三者插足。”听完老朋友的“若有所指”，基辛格忙称美方没有干预钓鱼岛争端的意图，希望亚洲和睦，避免冲突。

从这些小插曲中不难看出，双方私交甚笃，在“二轨外交”上再度诠释了和而不同的友谊。

奥卿、鲍威尔：忠于自己的国家

奥尔布赖特和鲍威尔分别享有两个“第一”：美国第一个女国务卿，美国第一个黑人国务卿。虽则奥氏素来强硬，鲍氏向属温和，但牵涉到国家立场问题，却一样毫不相让。

（下转第3版）